

G3

Le quadrilatère coopératif

Gouvernance associative



Le carré de H. Desroches, Le quadrilatère coopératif

La signification des composantes

Le quadrilatère coopératif enclenche une introspection de l'organisation. Il permet d'analyser les relations entre les quatre types d'acteurs internes à l'association : les usagers-adhérents-bénévoles, les administrateurs, les salariés, la direction.

Les adhérents : Sont considérés adhérents tous ceux qui sont à jour de leur cotisation. Les bénévoles font aussi parti de cette catégorie. Les instances qui concernent ce niveau peut être l'assemblée générale mais aussi les commissions thématique ou de travail.

Les administrateurs : Ce sont les élus associatifs, membres du Conseil d'Administration de l'association. Il s'agit d'une démocratie représentative possédant plusieurs formes (collèges, voix consultatives ou pas, etc...) selon les associations. Les organismes paritaires, comme la CAF, sont-ils associés aux prises de décision de l'association ?

La direction (les managers d'après H. Desroche) : Directeurs, adjoints, ils sont sous la responsabilité des administrateurs. Sous contrat et dans une logique hiérarchique, la direction met en oeuvre le projet associatif.

Les salariés : Relié par un contrat de travail il sont dans l'accompagnement du projet associatif.

Ces quatre types d'acteurs sont plus ou moins en lien. Cela provoque des concordances ou des tensions. En analysant les niveaux d'implications de chaque groupe, nous pouvons identifier différentes situations.

Voir autre utilisation de cet outil dans le livret Gouvernance.

Objectifs de l'outil

- Les relations entre les acteurs internes sont-elles réelles ?
- Les cassures entre les différentes catégories internes sont-elles identifiées ?
- Organisons – nous les conditions d'une prise de décision associée sont-elles organisées ?
- Existe-t-il des espaces où toutes les personnes peuvent donner un avis sur les décisions ?

Comment utiliser cet outil ?

Dans votre gouvernance, tous les acteurs de ce carré sont-ils associés et à quelle hauteur ? Placez votre notation sur le carré de Desroches. (de 1 à 5, 1 étant le plus faible, 5 le plus fort).

G3

Le quadrilatère coopératif



Gouvernance associative

Le carré de H. Desroches, *Le quadrilatère coopératif*

